

Рабочая программа учебной и производственной практики разработана на основе ФГОС среднего профессионального образования по специальности 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике», положения о практике обучающихся, осваивающих основные профессиональные образовательные программы среднего профессионального образования, утвержденного приказом министерством образования и науки РФ № 291 от 18 апреля 2013 г.

Организация-разработчик:  
ОГБПОУ "Рязанский железнодорожный колледж"

Разработчик:  
Свечкарёв А.А., мастер п/о

## СОДЕРЖАНИЕ:

	<b>Стр.</b>
1.ПАСПОРТ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ И ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКИ .....	4
2.РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ И ПРОИЗВОДСЕННОЙ ПРАКТИКИ.....	10
3.ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ И ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКИ.....	12
4.УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ И ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКИ.....	19
5.КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ПРАКТИКИ.....	22

# 1. ПАСПОРТ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ И ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКИ

## 1.1. Область применения программы:

Рабочая программа учебной и производственной практики является частью основной профессиональной образовательной программы в соответствии с ФГОС СПО по специальности 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике», и основных видов профессиональной деятельности (ВПД) и соответствующих компетенций ПК:

По ПМ.01. Планирование и организация логистических процессов в организациях (подразделениях)

По ПМ.02. Управление логистическими процессами в закупках, производстве и в распределении

По ПМ.03. Оптимизация ресурсов организаций(подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками

По ПМ.04. Оценка эффективности работы логистических систем и контроль логистических операций

## 1.2. Цели и задачи учебной и производственной практики:

Целью учебной и производственной практики является:

- формирование общих и профессиональных компетенций
- комплексное освоение обучающимися видов профессиональной деятельности.

Задачами учебной и производственной практики по специальности 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике» являются:

- закрепление и совершенствование приобретенного в процессе обучения опыта практической деятельности в сфере изучаемой профессии;
- развитие общих и профессиональных компетенций;
- освоение современных производственных процессов, технологий.

## Требования к результатам освоения учебной и производственной практики.

ВПД	Требования к навыкам, умениям, знаниям
<p>Планирование и организация логистических процессов в организациях (подразделениях)</p>	<p><b>иметь практический опыт:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- планирования и организации логистических процессов в организации (подразделениях);</li> <li>- определения потребностей логистической системы и её отдельных элементов;</li> <li>- анализа и проектирования на уровне подразделения (участка) логистической системы</li> <li>- управления запасами и распределительных каналов;</li> <li>- оперативного планирования материальных потоков на производстве;</li> <li>- расчетов основных параметров логистической системы;</li> <li>- составления форм первичных документов, применяемых для оформления хозяйственных операций, составления типовых договоров приёмки, передачи товарно-материальных ценностей;</li> </ul> <p><b>уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-организовывать проведение логистических операций во внутрипроизводственных процессах предприятия;</li> <li>-анализировать и проектировать на уровне подразделения (участка) логистической системы управления запасами и распределительных каналов;</li> <li>-рассчитывать основные параметры складских помещений; планировать и организовывать внутрипроизводственные потоковые процессы;</li> <li>-составлять формы первичных документов, применяемых для оформления хозяйственных операций, по которым не предусмотрены типовые образцы, а также форм документов для внутренней отчетности; контролировать правильность составления документов;</li> </ul> <p><b>знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>значение и особенности разработки стратегических и тактических планов в логистической системе;</li> <li>-основы организации логистических операций и управления ими во внутрипроизводственных процессах организации;</li> <li>- основы делопроизводства профессиональной деятельности;</li> <li>-методы определения потребностей логистической системы;</li> <li>-критерии выбора поставщиков (контрагентов); схемы каналов</li> </ul>
<p>Управление логистическими процессами в закупках, производстве и в</p>	<p><b>иметь практический опыт:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-управления логистическими процессами в закупках, производстве и распределении;</li> <li>-осуществления нормирования товарных запасов;</li> <li>проверки соответствия фактического наличия запасов</li> </ul>

распределении	<p>организации в действительности данным учетных документов; произведения осмотра товарно-материальных ценностей и занесения в описи их полного наименования, назначения, инвентарных номеров и основных технических или эксплуатационных показателей, проверки наличия всех документов, сопровождающих поставку (отгрузку) материальных ценностей;</p> <p>-зонирования складских помещений, рационального размещения товаров на складе, организации складских работ; участия в организации разгрузки, транспортировки к месту приёмки, организации приёмки, размещения, укладки и хранения товаров;</p> <p>-участия в оперативном планировании и управлении материальными потоками в производстве;</p> <p>участия в выборе вида транспортного средства, разработке смет транспортных расходов; разработки маршрутов следования; организации терминальных перевозок; оптимизации транспортных расходов;</p> <p><b>уметь:</b></p> <p>-определять потребности в материальных запасах для производства продукции; применять методологические основы базисных систем управления запасами в конкретных ситуациях; оценивать рациональность структуры запасов;</p> <p>-определять сроки и объёмы закупок материальных ценностей;</p> <p>-проводить выборочное регулирование запасов; рассчитывать показатели оборачиваемости групп запасов, сравнивать их с показателями предыдущих периодов (нормативами);</p> <p>- организовывать работу склада и его элементов;</p> <p>- определять потребность в складских помещениях, рассчитывать площадь склада, рассчитывать и оценивать складские расходы; выбирать подъёмно-транспортное оборудование, организовывать грузопереработку на складе (погрузку, транспортировку, приёмку, размещение, укладку, хранение);</p> <p>-рассчитывать потребности в материальных ресурсах для производственного процесса;</p> <p>-рассчитывать транспортные расходы логистической системы;</p> <p><b>знать:</b></p> <p>-понятие, сущность и необходимость в материальных запасах; виды запасов, в том числе буферный запас,</p> <p>-производственные запасы, запасы готовой продукции, запасы для компенсации задержек, запасы для удовлетворения ожидаемого спроса;</p> <p>-последствия избыточного накопления запасов; механизмы и инструменты оптимизации запасов и затрат на хранение;</p> <p>-зарубежный опыт управления запасами; основные</p>
---------------	---

	<p>концепции и технологии, способствующие сокращению общих издержек логистической системы;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-базисные системы управления запасами: Систему с фиксированным размером заказа и Систему с фиксированным интервалом времени между заказами;</li> <li>методы регулирования запасов;</li> <li>-основы логистики складирования: классификацию складов, функции;</li> <li>-варианты размещения складских помещений; принципы выбора формы собственности склада;</li> <li>-основы организации деятельностью склада и управления им;</li> <li>-структуру затрат на складирование, направления оптимизации расходов системы складирования, принципы зонирования склада и размещения товаров;</li> <li>классификацию производственных процессов;</li> <li>-принципы функционирования внутрипроизводственных логистических систем;</li> <li>-значение и преимущества логистической концепции организации производства;</li> <li>-принципы управления потоками во внутрипроизводственных логистических системах;</li> <li>механизмы оптимизации внутрипроизводственных издержек логистической системы;</li> <li>-понятие и задачи транспортной логистики;</li> <li>классификацию транспорта; значение транспортных тарифов;</li> <li>-организационные принципы транспортировки; стратегию ценообразования и определения «полезных» затрат при организации перевозок, учет транспортных расходов.</li> </ul>
<p>Оптимизация ресурсов организаций(подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками</p>	<p><b>иметь практический опыт:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем;</li> <li>-осуществления альтернативного выбора наилучших вариантов капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов;</li> </ul> <p><b>уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-использовать теоретические основы стратегического планирования в процессе участия в разработке параметров логистической системы;</li> <li>-применять методы оценки капитальных вложений на практике;</li> </ul> <p><b>знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов;</li> <li>значение издержек и способы анализа логистической системы; значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы;</li> </ul>

	<p>-этапы стратегического планирования логистической системы;</p> <p>-методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием.</p>
<p>Оценка эффективности работы логистических систем и контроль логистических операций</p>	<p><b>иметь практический опыт:</b></p> <p>-оценки эффективности, координации и контроля логистических операций, процессов, систем;</p> <p>-выявления уязвимых мест и ликвидации отклонений от плановых показателей в работе логистической системы и (или) её отдельных элементов;</p> <p><b>уметь:</b></p> <p>производить расчёты основных показателей эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов;</p> <p>-разрабатывать и осуществлять контрольные мероприятия на различных стадиях логистического процесса;</p> <p>- анализировать показатели работы логистической системы и участвовать в разработке мероприятий по повышению её эффективности;</p> <p><b>знать:</b></p> <p>значение, формы и методы контроля логистических процессов и операций;</p> <p>-методику анализа выполнения стратегического и оперативного логистических планов;</p> <p>-критерии и методы оценки рентабельности функционирования логистической системы и её отдельных элементов;</p> <p>-методологию оценки качества товарно-материальных ценностей.</p>

### **1.3. Количество часов на освоение рабочей программы учебной и производственной практики:**

Всего - 498 часов, в том числе:

Учебной практики 324 часа:

В рамках освоения ПМ 01 Планирование и организация логистических процессов в организациях (подразделениях) - 216 часов

В рамках освоения ПМ 02 Управление логистическими процессами в закупках, производстве и в распределении - 36 часов

В рамках освоения ПМ 03 Оптимизация ресурсов организаций(подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками - 36 часов

В рамках освоения ПМ 04 Оценка эффективности работы логистических систем и контроль логистических операций - 36 часов

Производственной практики 144 часа:

В рамках освоения ПМ 01 Планирование и организация логистических процессов в организациях (подразделениях) - 36 часов.

В рамках освоения ПМ 02 Управление логистическими процессами в закупках, производстве и в распределении - 36 часов

В рамках освоения ПМ 03 Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками - 36 часов.

В рамках освоения ПМ 04 Оценка эффективности работы логистических систем и контроль логистических операций -36 часов



## 2. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ И ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКИ

Результатом освоения рабочей программы учебной и производственной практики является формирование у обучающихся первоначальных практических профессиональных умений в рамках модулей ОПОП СПО по основным видам профессиональной деятельности (ВПД):

- Планирование и организация логистического процесса в организациях (в подразделениях) различных сфер деятельности.
- Управление логистическими процессами в закупках, производстве и распределении.
- Оптимизация ресурсов организации (подразделения), связанных с управлением материальными и нематериальными потоками.
- Оценка эффективности работы логистических систем и контроль логистических операций.

Код	Наименование результата освоения практики
ПК 1.1	Принимать участие в разработке стратегических и оперативных логистических планов на уровне подразделения (участка) логистической системы с учетом целей и задач организации в целом. Организовывать работу элементов логистической системы.
ПК 1.2	Планировать и организовывать документооборот в рамках участка логистической системы. Принимать, сортировать и самостоятельно составлять требуемую документацию
ПК 1.3	Осуществлять выбор поставщиков, перевозчиков, определять тип посредников и каналы распределения.
ПК 1.4	Владеть методикой проектирования, организации и анализа на уровне подразделения (участка) логистической системы управления запасами и распределительных каналов.
ПК 1.5	Владеть основами оперативного планирования и организации материальных потоков на производстве
ПК 2.1	Участвовать в разработке инфраструктуры процесса организации снабжения и организационной структуры управления снабжением на уровне подразделения (участка) логистической системы с учетом целей и задач организации в целом.
ПК 2.2	Применять методологию проектирования внутрипроизводственных логистических систем при решении практических задач.
ПК 2.3	Использовать различные модели и методы управления запасами.
ПК 2.4	Осуществлять управление заказами, запасами, транспортировкой, складированием, грузопереработкой, упаковкой, сервисом.
ПК 3.1	Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы
ПК 3.2	Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы (поставщиков, посредников, перевозчиков и эффективность работы складского хозяйства и каналов распределения).

ПК 3.3	Рассчитывать и анализировать логистические издержки.
ПК 3.4	Применять современные логистические концепции и принципы сокращения логистических расходов.
ПК 4.1	Проводить контроль выполнения и экспедирования заказов.
ПК 4.2	Организовывать приём и проверку товаров (гарантия получения заказа, проверка качества, подтверждение получения заказанного количества, оформление на получение и регистрацию сырья); контролировать оплату поставок.
ПК 4.3	Подбирать и анализировать основные критерии оценки рентабельности систем складирования, транспортировки.
ПК 4.4	Определять критерии оптимальности функционирования подразделения (участка) логистической системы с учетом целей и задач организации в целом.
ОК 1	Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес.
ОК 2	Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество.
ОК 3	Принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность.
ОК 4	Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития.
ОК 5	Использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности.
ОК 6	Работать в коллективе и команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями.
ОК 7	Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчиненных), результат выполнения заданий.
ОК 8	Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации.
ОК 9	Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности.

### 3. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ И ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКИ

#### 3.1. Тематический план учебной практики

Код ПК	Код и наименования профессиональных модулей	Количество часов по ПМ	Наименование тем учебной практики	Количество часов по темам
1	2		5	6
ПК 1.1 - 1.5	Планирование и организация логистического процесса в организациях (подразделениях) различных сфер деятельности	216	Тема 1.1. Основы планирования и организации логического процесса в организациях (подразделениях)	108
			Тема 1.2. Документационное обеспечение логистических процессов Дифференцированный зачет.	108
ПК 2.1 - 2.4	Управление логистическими процессами в закупках, производстве и распределении	36	Управление логистическими процессами в закупках, производстве и распределении	12
			Оценка рентабельности системы складирования и оптимизация внутри производственных потоковых процессов	12
			Оптимизация процессов транспортировки и проведение оценки стоимости затрат на хранение товарных запасов Дифференцированный зачет.	12
ПК 3.1 - 3.4	Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками	36	Оптимизация ресурсов организаций(подразделений)	18
			Оценка инвестиционных проектов в логистической системе Дифференцированный зачет.	18
ПК 4.1 - 4.4	Оценка эффективности работы логистических систем и контроль логистических операций	36	Основы контроля и оценки эффективности функционирования логистических систем и операций	12
			Факторы, стандарты, методы оценки логистических затрат и пути их оптимизации Дифференцированный зачет.	24
	Всего			324

### 3.3. Содержание учебной практики.

Код и наименование профессиональных модулей и тем учебной практики	Содержание учебного материала и видов работ	Объем часов	Уровень освоения
1	2	3	4
<b>ПМ.01 Планирование и организация логистического процесса в организациях (подразделениях) различных сфер деятельности</b>		<b>216</b>	
Тема 1.1. Основы планирования и организации логистического процесса в организациях (подразделениях)	1.Расчет полезной площади склада 2.Определение приемочной площади склада 3.Расчет служебной площади склада 4.Анализ и обоснование расчетных показателей площади склада 5.Определение потребности в складских помещениях 6.Расчет длительности производственного цикла 7.Критерии выбора поставщика 8.Выбор типа посредников 9.Проектирование каналов распределения 10.Внедрение системы распределительных каналов 11.Планирование сбытовой логистической сети 12.Логистическая концепция «Канбан» 13.Логистическая концепция «Точно в срок» 14.Логистическая концепция «Планирование потребностей» 15.Логистическая концепция «Реагирование на спрос» 16.Календарный метод планирование материальных потребностей 17.Метод прямого счета Зачет	<b>108</b>	2
Тема 1.2. Документационное обеспечение логистических процессов	1.Планирование схемы организации работы с документами	<b>108</b>	2

	2.Составление и оформление договоров. Договор поставки продукции.	6	
	3.Договор перевозки груза. Договор транспортной экспедиции	6	
	4.Трудовой договор с логистом	6	
	5.Договор аренды транспортного средства без экипажа	6	
	6.Агентский договор на перевозку автотранспортом экспортных и импортных грузов	6	
	7.Договор о полной материальной ответственности. Договор складского хранения	6	
	8.Составление организационного документа «Штатное расписание»	6	
	9.Оформление распорядительных документов: приказ по основной деятельности, распоряжения	6	
	10.Оформление информационно-справочных документов: протокол, докладная и объяснительные записки	6	
	11.Ведомасть учета остатков товарно-материальных ценностей в местах хранения.	6	
	12. Сопроводительная ведомость Приложение №8 Правил перевозок грузов автомобильным транспортом	6	
	13 Подготовка документа для хранения	6	
	14 Составление номенклатуры дел предприятия	6	
	15 Освоение технологии автоматизированной обработки документов	6	
	16.Оформление основных видов информационно-справочных материалов	6	
	17.Исковое заявление о взыскании стоимости недостающих товаров, транспортная накладна	6	
	<b>Дифференцированный зачет. Проверочная работа.</b>	6	
<b>ПМ.02 Управление логистическими процессами в закупках, производстве и распределении</b>		<b>36</b>	
Тема 2.1 Управление логистическими		<b>12</b>	<b>2</b>

процессами в закупках, производстве и распределении	1. Логистические концепции и технологии управления логистическими процессами	6	
	2. Планирование потребности в материальных ресурсах	6	
Тема 2.2 Оценка рентабельности системы складирования и оптимизация внутри производственных потоковых процессов		<b>12</b>	<b>2</b>
	1. Расчет основных показателей состояния запасов. Прогнозирование потребности в запасе. Построение систем управления запасами. Анализ товарных потоков на складе	6	
	2. Построение систем управления запасами	6	
Тема 2.3 Оптимизация процессов транспортировки и проведение оценки стоимости затрат на хранение товарных запасов		<b>12</b>	<b>2</b>
	1. Показатели оценки работы транспорта. Выбор вида транспортного средства. Разработка смет транспортных расходов	6	
	<b>Дифференцированный зачет. Проверочная работа.</b>	6	
<b>ПМ.03 Оптимизация ресурсов организации (подразделения), связанных с управлением материальными и нематериальными потоками.</b>		<b>36</b>	
Тема 3.1 Оптимизация ресурсов организаций (подразделений)		<b>18</b>	<b>2</b>
	1. Оптимизация ресурсов организаций	6	
	2. Альтернативный выбор наилучших вариантов капиталовложений	6	
	3. Оптимизация процессов управления в логистической системе	6	
Тема 3.2 Оценка инвестиционных проектов в логистической системе		<b>18</b>	<b>2</b>
	1. Составление плана маркетинговой деятельности и анализ конкуренции на рынке	6	
	2. Разработка плана финансовых результатов и оценка инвестиционных проектов. Выбор оптимального перевозчика и доставка товара	6	
	<b>Дифференцированный зачет. Проверочная работа.</b>	6	
<b>ПМ.04 Оценки эффективности работы логистических систем и контроль логистических операций</b>		<b>36</b>	
Тема 4.1 Основы контроля и оценки		<b>12</b>	<b>2</b>

эффективности функционирования логистических систем и операций	1.Расчет основных показателей эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов	6	
	2. Ознакомление с методикой оценки эффективности, координации и контроля логистических операций, процессов, систем.	6	
Тема 4.2 Факторы, стандарты, методы оценки логистических затрат и пути их оптимизации		<b>24</b>	<b>2</b>
	1.Выявление уязвимых мест и ликвидация отклонений от плановых показателей	6	
	2. Разработка и осуществление контрольных мероприятий на различных стадиях логистического процесса;	6	
	3.Определение критериев рентабельности функционирования логистической системы и её отдельных элементов.	6	
	<b>Дифференцированный зачет. Проверочная работа.</b>	6	
	<b>Всего</b>	<b>324</b>	

### 3.3. Структура и содержание производственной практики.

Код и наименование профессиональных модулей и тем учебной практики	Содержание учебного материала и видов работ	Объем часов	Уровень освоения
1	2	3	4
<b>ПМ 01 Планирование и организация логистического процесса в организациях.</b>		<b>36</b>	<b>2</b>
Документационное оформление логистических процессов	1. Разработка стратегических и тактических планов в логистической системе;	6	
	2. Анализ логистических операций и функций управления ими во внутри производственных процессах организации;	6	
	3. Обоснование критериев выбора поставщиков (контрагентов), формирование схемы каналов распределения	6	
	4. Анализ эффективности создания и функционирования логистических систем	6	

	5 Статистическое наблюдение грузовых и пассажирских видов перевозок. Оформление различных логистических операций	6	
	<b>Дифференцированный зачет. Проверочная работа. КЭ</b>	6	
<b>ПМ.02 Управление логистическими процессами в закупках, производстве и распределении</b>		<b>36</b>	<b>2</b>
Проведение логистических операций внутри производственных процессов предприятия	1. Проектирование на уровне подразделения логистической системы управления. Расчет основных параметров складских помещений. Организация внутрипроизводственных потоковых процессов	6	
	2. Составление форм первичных документов, применяемых для оформления хозяйственных операций. Разработка стратегических и тактических планов в логистической системе	6	
	3. Анализ логистических операций и функций управления ими во внутри производственных процессов организации. Обоснование критериев выбора поставщиков (контрагентов);	6	
	4. Формирование схемы каналов распределения. Анализ эффективности создания и функционирования логистических систем. Осуществление статистического наблюдения грузовых и пассажирских видов перевозок, Оформление различных логистических операции.	6	
	5. Формирование и моделирование стратегического плана развития; описание бизнес - процессов компании	6	
	<b>Дифференцированный зачет. Проверочная работа. КЭ</b>	6	
			<b>36</b>
<b>ПМ.03 Оптимизация ресурсов организации(подразделения), связанных с управлением материальными и нематериальными потоками.</b>			
	1. Анализ и моделирование логистических систем	6	
	2. Формирование модели оптимизации для стратегического и логистического планирования	6	
	3. Сформировать оптимизационные модели для анализа	6	



	конкурентоспособности		
	4.Осуществить управленческий ЦИК: анализ, планирование, контроль	6	
	5. Оценка инвестиционных проектов в логистической системе.	6	
	<b>Дифференцированный зачет. Проверочная работа. КЭ</b>	6	
<b>ПМ.04</b> Оценки эффективности работы логистических систем и контроль логистических операций		<b>36</b>	2
	1. Анализ фундаментальных понятий об эффективности и контроле BSC и ABPA	6	
	2. Процесс построения BSC и ABPA; Создание организационных условий для внедрения BSC и ABPA для проведения стратегического анализа. Разработка BSC и ABPA и управление каскадированием	6	
	3. Построение стратегической карты. Выбор показателей для BSC и ABPA. Применение BSC и ABPA для управления организацией и исполнения ее стратегии;	6	
	4. Использование финансовых показателей для оценки эффективности в организации	6	
	5. Интеграция BSC и ABPA в систему планирования. Интеграция BSC и ABPA в систему отчетности	6	
	<b>Дифференцированный зачет. Проверочная работа. КЭ</b>	6	
	<b>Всего</b>	144	

## **4. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ И ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКИ**

### **4.1. Требования к минимальному материально-техническому обеспечению**

Реализация программы практики предполагает наличие лаборатории «Логистический центр».

Оборудование лаборатории «Логистический центр»:

рабочее место преподавателя;

рабочие места обучающихся,

карта-схема; атласы; нормативная ПО; документация образцы перевозочных и проездных документов

компьютеры, принтер, сканер, модем, проектор,

программное обеспечение общего и профессионального назначения,

комплект учебно-методической и документации.

### **4.2. Учебно-методическое и информационное обеспечение**

Основные источники:

1. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Основные и обеспечивающие функции. Учебник. Аникин Б.А., М.: Проспект, 2014
2. Экономические основы логистики. Учеб. пособ. Моисеева Н.К., М.: Форум: Инфра-М, 2015
3. Анализ финансово-хозяйственной деятельности. Учебник. Пястолов С.М. М.: Академия, 2014
4. Логистика, Учеб. пособ. Григорьев М.Н., Ростов- на- Дону: Феникс, 2017

Дополнительные источники

1. Александров, О.А. Логистика: учебное пособие. - М.: ИНФРА-М, 2015.
2. Гаджинский, А.М. Практикум по логистике. - 9-е изд., перераб. и доп. - М.: Дашков и К°, 2015.
3. Гаджинский, А. М. Проектирование товаропроводящих систем на основе логистики: учебник. - М. : Дашков и К°, 2013.
4. Гайдаенко, А.А. Логистика: учебник/ А.А.Гайдаенко, О.В.Гайдаенко. - М.: Палеотип, 2012.
5. Дыбская, В. В. Логистика складирования: учебник / В.В. Дыбская. - М.: ИНФРА- М, 2014.
6. Журавлев, В.А. Управление закупками и снабжением на предприятии: конспект лекций/ В.А.Журавлев, А.Н.Саевец. – Мн.: ТетраСистемс, 2012.
7. Корпоративная логистика в вопросах и ответах / В.И. Сергеев и др.; под ред. В.И. Сергеева. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2014.
8. Левкин, Г.Г. Управление логистикой в организации: учебное пособие. - Саратов: Вузовское образование, 2013.
9. Логистика: учебное пособие/под ред. Б.А.Аникина, Т.А.Родкиной. – М.: Проспект, 2015.

10. Логистика: учебное пособие / под ред. Н. Г. Каменевой. - М.: КУРС: ИНФРА-М, 2013.
11. Палагин, Ю.И. Логистика - планирование и управление материальными потоками: учебное пособие. - СПб.: Политехника, 2012. 16
12. Степанов, В. И. Логистика производства: учебное пособие. - М.: ИНФРА-М, 2014.
13. Стерлигова, А.Н. Управление запасами в цепях поставок: учебник. - М.: ИНФРА-М, 2013.
14. Турков, А.М. Логистика: учебник для студ. учреждений СПО/А.М.Турков, И.О.Рыжова. - М.: Академия, 2014.

Интернет- ресурсы:

Клуб логистов <http://www.logist.ru/>, свободный.

Логистика: учебно-методический проект <http://learnlogistic.ru>, свободный.

Развитие бизнеса.ру: Все лучшее о развитии бизнеса. Логистика  
[www.devbusiness.ru](http://www.devbusiness.ru)

Экономика и управление на предприятиях: научно-образовательный портал  
<http://eur.ru>, свободный.

Бояршинов, Б.С. Логистика <http://old.intuit.ru/department/economics/clogistics/>, свободный.

Дрожжин, А.И. Логистика: учебный курс Московский институт экономики, менеджмента и права;

Центр дистанционных образовательных технологий МИЭМП. - 2010. -  
Режим доступа: <http://www.ecollege.ru/xbooks/xbook012/book/index/index.html>, свободный.

#### ***4.3. Общие требования к организации образовательного процесса***

Освоение программы учебной и производственной практики базируется на изучении профессиональных модулей:

Планирование и организация логистического процесса в организациях, подразделениях различных сфер деятельности,

Управление логистическими процессами в закупках, производстве и в распределении,

Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками,

Оценка эффективности работы логистических систем и контроль логистических операций.

Учебная и производственная практика проводится мастером производственного обучения и (или) преподавателями профессионального цикла. Учебная практика реализуется рассредоточено, производственная - концентрировано.

#### ***4.4. Кадровое обеспечение образовательного процесса.***

Мастера производственного обучения должны иметь на 1-2 разряда по профессии рабочего выше, чем предусмотрено образовательным стандартом для выпускников, высшее или среднее профессиональное образование по профилю профессии.

Опыт деятельности в организациях соответствующей профессиональной сферы является обязательным для преподавателей, отвечающих за освоение обучающимся профессионального цикла, эти преподаватели и мастера производственного обучения должны проходить стажировку в профильных организациях не реже одного раза в 3 года.

## 5. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ И ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКИ

**Контроль и оценка** результатов освоения профессиональных компетенций осуществляется при проведении экзаменационной комиссией экзамена квалификационного с использованием контрольно-оценочных средств (КОС) позволяющих оценить освоенные компетенции.

Основными показателями освоения профессиональных компетенций являются:

<b>Результаты (освоенные профессиональные компетенции)</b>	<b>Основные показатели оценки результата</b>	<b>Формы и методы контроля и оценки</b>
ПК 1.1. Принимать участие в разработке стратегических и оперативных логистических планов на уровне подразделения (участка) логистической системы с учетом целей и задач организации в целом. Организовывать работу элементов логистической системы.	<p>Качество анализа и проектирования на уровне подразделения (участка);</p> <p>Качество текущего планирования типичных логистических операций;</p> <p>Качество рекомендаций по повышению эффективности функционирования логистической системы;</p> <p>Качество планирования и обоснования выбора основных параметров работы логистической системы и отдельных её звеньев</p>	<p>Зачеты по учебной и производственной практике и по каждому из разделов профессионального модуля.</p> <p>Комплексный экзамен по модулю.</p>
ПК 1.2. Планировать документооборот в рамках участка логистической системы. Принимать, сортировать и самостоятельно составлять требуемую документацию.	<p>Точность и скорость приёма и сортировки документации;</p> <p>Качество планирования и анализа системы документооборота;</p> <p>Качество рекомендаций по совершенствованию документооборота;</p> <p>Точность и грамотность оформления документации.</p>	
ПК 1.3. Осуществлять выбор поставщиков, перевозчиков, определять тип посредников и каналы распределения	<p>Качество определения критериев выбора поставщика, перевозчика;</p> <p>Качество выбора типа посредников;</p> <p>Качество анализа и проектирования каналов распределения</p>	

<p>ПК 1.4. Владеть методикой проектирования, организации и анализа на уровне подразделения (участка) логистической системы управления запасами и распределительных каналов.</p>	<p>Качество анализа и оценки системы управления запасами;  Качество рекомендаций по совершенствованию системы управления запасами;  Качество проектирования логистической системы управления запасами;  Качество выбора для внедрения системы распределительных каналов  Качество анализа и планирования логистической сбытовой сети в конкретных условиях</p>	
<p>ПК 1.5. Владеть основами оперативного планирования материальных потоков на производстве.</p>	<p>Обоснованность выбора методов оперативного планирования материальных потоков на производстве;  Применения методов оперативного планирования материальных потоков на производстве в конкретных условиях.  Качество расчётов длительности производственного цикла  Качество выполнения плана-графика производства конкретной продукции</p>	
<p>ПК 2.1. Участвовать в разработке инфраструктуры процесса организации снабжения и организационной структуры управления снабжением на уровне подразделения (участка) логистической системы с учетом целей и задач организации в целом.</p>	<p>Качество:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• разработки инфраструктуры процесса организации снабжения и организационной структуры управления снабжением на уровне подразделения (участка) логистической системы с учетом целей и задач организации в целом;</li> <li>• осуществления нормирования товарных запасов;</li> <li>• проверки соответствия фактического наличия запасов организации в действительности данным учетных документов;</li> <li>• произведения осмотра товарно-материальных ценностей и занесения в описи их полного наименования, назначения, инвентарных номеров и основных технических или эксплуатационных показателей, проверки наличия всех документов, сопровождающих поставку (отгрузку) материальных ценностей;</li> </ul> <p>Планирование:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• организации работы склада и его элементов;</li> <li>• потребностей в складских помещениях и складских расходах;</li> <li>• выбора подъёмно-транспортного оборудования, организации грузопереработки на складе (погрузки, транспортировки, приёмки, размещения, укладки, хранения);</li> </ul> <p>Определение:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• понятия, сущности и необходимости в материальных запасах;</li> </ul>	<p>Текущий контроль в форме:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- защиты практических занятий;</li> <li>- тестирование.</li> <li>- решение производственных ситуаций.</li> </ul> <p>Зачеты по учебной и производственной практике</p> <p>Экзамен квалификационный по модулю</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• видов запасов: буферный запас, производственный запасы, запас готовой продукции, запас для компенсации задержек, запас для удовлетворения ожидаемого спроса и т.п.;</li> </ul> <p>Обоснование:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• последствия избыточного накопления запасов;</li> <li>• механизмов и инструментов оптимизации запасов и затрат на хранение;</li> <li>• зарубежного опыта управления запасами;</li> </ul>	
ПК 2.2. Применять методологию проектирования внутрипроизводственных логистических систем при решении практических задач.	<p>Обоснование:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• классификации производственных процессов;</li> <li>• принципов функционирования внутрипроизводственных логистических систем;</li> <li>• значения и преимуществ логистической концепции организации производства;</li> <li>• принципов управления потоками во внутрипроизводственных логистических системах;</li> <li>• механизмов оптимизации внутрипроизводственных издержек логистической системы;</li> </ul> <p>Качество:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• проектирования внутрипроизводственных логистических систем Обоснование:</li> <li>• применения методологических основ базисных систем управления запасами в конкретных ситуациях;</li> <li>• основных концепций и технологий, способствующие сокращению общих издержек логистической системы;</li> <li>• базисных системы управления запасами: Системы с фиксированным размером заказа (СФРЗ) и Системы с фиксированным интервалом времени между заказами (СФИВЗ);</li> </ul>	<p>Текущий контроль в форме:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- защиты практических занятий;</li> <li>- тестирование.</li> </ul> <p>-решение производственных ситуаций. Зачеты по учебной и производственной практике</p> <p>Экзамен квалификационный по модулю</p>
ПК 2.3. Использовать различные модели и методы управления запасами.	<p>Качество:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• использования различных моделей и методов управления запасами;</li> <li>• управления логистическими процессами в закупках, производстве и распределении;</li> </ul> <p>Обоснование:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• зонирования складских помещений, рационального размещения товаров на складе, организации складских работ;</li> </ul> <p>Планирование:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• участия в организации разгрузки, транспортировки к месту приёмки, организации приёмки, размещения, укладки и хранения товаров;</li> </ul> <p>Обоснование:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• применения методологических основ</li> </ul>	<p>Текущий контроль в форме:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- защиты практических занятий;</li> <li>- тестирование.</li> </ul> <p>-решение производственных ситуаций. Зачеты по учебной и производственной практике</p> <p>Экзамен квалификационный по модулю</p>

	<p>базисных систем управления запасами в конкретных ситуациях; Полнота анализа: методов регулирования запасов;</p>	
<p>ПК 2.4. Осуществлять управление заказами, запасами, транспортировкой, складированием, грузопереработкой, упаковкой, сервисом.</p>	<p>Качество: управления заказами, запасами, транспортировкой, складированием, грузопереработкой, упаковкой, сервисом; участия в оперативном планировании и управлении материальными потоками в производстве; участия в выборе вида транспортного средства, разработке смет транспортных расходов; разработки маршрутов следования; организации терминальных перевозок; оптимизации транспортных расходов; Выполнение: определения потребности в материальных запасах для производства продукции; оценивания рациональности структуры запасов; Определение: сроков и объёмов закупок материальных ценностей; Выполнение: выборочного регулирования запасов; расчета показателей оборачиваемости групп запасов сравнение их с показателями предыдущих периодов (нормативами); расчета потребности в материальных ресурсах для производственного процесса; расчета транспортных расходов логистической системы; Формулирование основ логистики складирования: классификации складов, функций; вариантов размещения складских помещений; принципов выбора формы собственности склада; Создание: основ организации деятельностью склада и управления им; структуры затрат на складирование, направления оптимизации расходов системы складирования, принципы зонирования склада и размещения товаров; Обоснование: понятий и задач транспортной логистики; классификации транспорта; значения транспортных тарифов; организационных принципы транспортировки; стратегий ценообразования и определения «полезных» затрат при организации перевозок, учет транспортных расходов</p>	<p>Текущий контроль в форме: - защиты практических занятий; - тестирование. - решение производственных ситуаций. Зачеты по учебной и производственной практике</p> <p>Экзамен квалификационный по модулю</p>



ПК 3.1. Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы	Выполнение оценки эффективности функционирования элементов логистической системы; Качествоприменения методов оценки капитальных вложений на практике; Обоснованиепоказателей эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов;	Зачеты по учебной и производственной практике
ПК 3.2. Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы (поставщиков, посредников, перевозчиков и эффективность работы складского хозяйства и каналов распределения).	Имеет практический опыт: проведения мониторинга показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы Умеет использовать теоретические основы стратегического планирования в процессе участия в разработке параметров логистической системы; Знает значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы; этапы стратегического планирования логистической системы;	Текущий контроль в форме: - тестирования. -решение производственных ситуаций. Зачеты по учебной и производственной практике  Экзамен квалификационный по модулю
ПК 3.3. Рассчитывать и анализировать логистические издержки.	Имеет практический опыт расчета и анализа логистических издержек; Умеет рассчитывать и анализировать логистические издержки. Знает значение издержек и способы анализа логистической системы;	Зачеты по учебной и производственной практике Экзамен квалификационный по модулю
ПК 3.4. Применять современные логистические концепции и принципы сокращения логистических расходов.	Имеет практический опыт применения современных логистических концепций и принципов сокращения логистических расходов. Умеет применять современные логистические концепции и принципы сокращения логистических расходов. Знает методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием.	Текущий контроль в форме: - тестирования. -решение производственных ситуаций. Зачеты по учебной и производственной практике Экзамен квалификационный по модулю
ПК 4.1.Проводить контроль выполнения и экспедирования заказов	Имеет практический опыт проведения контроля выполнения и экспедирования заказов Умеет применять методы осуществления контроля на практике. Знает теоретические основы контроля выполнения и экспедирования заказов	Практическая работа, тестирование, выполнение индивидуальных заданий, самостоятельная работа
ПК 4.2.Организовывать приём и проверку товаров (гарантия получения заказа, проверка качества, подтверждение получения заказанного количества, оформление на получение и регистрацию сырья); контролировать оплату поставок.	Имеет практический опыт приема и проверки товаров, контроля оплаты поставок. Умеет использовать теоретические основы организации приема и проверки товаров, контроля оплаты Знает теоретические основы организации приема и проверки товаров, контроля оплаты	Практическая работа, тестирование, выполнение индивидуальных заданий, проверочная работа

ПК 4.3.Подбирать и анализировать основные критерии оценки рентабельности систем складирования, транспортировки.	Имеет практический опыт расчета и анализа логистических издержек; Умеет рассчитывать и анализировать логистические издержки. Знает значение издержек и способы анализа логистической системы;	Практическая работа, самостоятельная работа, выполнение индивидуальных заданий, проверочная работа
ПК 4.4.Определять критерии оптимальности функционирования подразделения (участка) логистической системы с учетом целей и задач организации в целом.	Имеет практический опыт и применяет критерии оптимальности функционирования подразделения (участка) логистической системы с учетом целей и задач организации в целом. Умеет определять критерии оптимальности функционирования подразделения (участка) логистической системы с учетом целей и задач организации в целом Знает критерии оптимальности функционирования подразделения (участка) логистической системы с учетом целей и задач организации в целом	Практическая работа, самостоятельная работа

Формы и методы контроля и оценки результата обучения должны позволять проверять у обучающихся не только сформированность профессиональных компетенций, но и развитие общих компетенций, но и развитие общих компетенций и обеспечивающих их умений.

Результаты (освоенные общие компетенции)	Основные показатели оценки результата	Формы и методы контроля и оценки
ОК.1.Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес	- демонстрация интереса к будущей профессии.	Результаты наблюдений за деятельностью обучающегося в процессе освоения программы ПМ.01, ПМ.02, ПМ.03, ПМ.04. Дифференцированные зачеты.
ОК.2.Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество.	- обоснование выбора и применение методов и способов решения профессиональных задач в области логических процессов; - оценивание эффективности и качества выполнения профессиональных задач.	
ОК.3.Решать проблемы, оценивать риски и принимать решения в нестандартных ситуациях и нести за них ответственность.	- решение проблем, оценивание рисков и принятие решений в нестандартных ситуациях;	
ОК.4.Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития.	- нахождение и использование необходимой информации для эффективного выполнения профессиональных задач.	
ОК.5.Использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности.	- демонстрация навыков использования информационно-коммуникационных технологий в профессиональной деятельности.	

ОК.6.Работать в коллективе и в команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями.	- взаимодействие с обучающимися, преподавателями и мастерами в ходе обучения.	
ОК.7.Ставить цели, мотивировать деятельность подчиненных, организовывать и контролировать их работу с принятием на себя ответственности за результат выполнения заданий.	- выполнение самоанализа и коррекция результатов собственной работы и работы членов команды.	
ОК.8.Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации.	- организация самостоятельных занятий при изучении профессионального модуля; - планирование обучающимся повышения личностного и квалификационного уровня.	
ОК.9.Быть готовым к смене технологий в профессиональной деятельности	- проявление интереса к инновациям в области профессиональной деятельности.	